

# curriculum

## agile kompetenz

märz 2020 bis mai 2020  
in münchen

# weiterbildung

## agile kompetenz

für coaches,beraterInnen, führungs-  
kräfte, mitarbeiterInnen im personal-  
bereich, sowie aller bereiche die agile  
teams unterstützen

Die Weiterbildung 'Agile Kompetenz' umfasst folgende Themenbereiche: Methodenwissen, Entwicklung der angemessenen Haltung, sowie Besonderheiten der agilen Beratung in Abgrenzung zum „klassischen“ Coaching und Prozessberatung.

Bewusst möchten wir die Weiterbildung auch für Interessierte mit Berufserfahrung ohne weitere Vorbedingungen anbieten - als Einstieg in eine beratende Tätigkeit.

Bei tiefergehendem Interesse kann nach der Weiterbildung eine Mediations- oder Coachingausbildung angeschlossen werden. Deren kommunikative und methodische Handlungsinstrumentarien und Kompetenzen ergänzen sich ideal mit den Anforderungen an eine professionelle agile Beratung.

Neben fundierter Theorievermittlung sorgen die TrainerInnen mit Beispielen aus der Praxis und gezielten Übungen und Simulationen für einen gelingenden Transfer in den Unternehmensalltag.

Die Weiterbildung besteht aus 6 Tagen.

Diese sind wie folgt aufgeteilt:

- **Einführung in die agile Welt**  
1 Tag – Trainerin: Stefanie von Zydowitz
- **Agile Methoden im praktischen Einsatz**  
2 Tage – Trainerin: Nicole Lorenz
- **Agiles Teamcoaching und agile Teamentwicklung**  
2 Tage – Trainerinnen: Lisa Waas und Stefanie von Zydowitz
- **Transfertag zum Üben des Gelernten, Reflexion und Diskussion eigener Fälle**  
1 Tag - Trainerinnen: Nicole Lorenz und Stefanie von Zydowitz

## dauer

---

Beginn der Ausbildung: **04. März 2020**

Ende der Ausbildung: **26. Mai 2020**

---

Stundenzahl insgesamt: **42 Zeitstunden\***

---

**Module** > **5 Tage x 7** Zeitstunden  
= 35 Zeitstunden

**Transfertag** > **1 Tage x 7** Zeitstunden  
= 7 Zeitstunden

---

\* Eine Zeitstunde entspricht 60 Minuten.

---

## ort

Die Ausbildung findet in den Räumen der Akademie Perspektivenwechsel  
in der Isabellastr. 33 | 80796 München statt.  
(Nähe U-Bahn-Station Hohenzollernplatz)

## kosten

Die Kosten für die gesamten Weiterbildung **inklusive** Lehrgangsmaterialien belaufen sich auf **2.800.-** Euro bei Einmalzahlung für private Selbstzahler oder für Firmen auf **3.332.-** Euro. Bei Ratenzahlung auf **2.950.-** Euro für Selbstzahler (genaue Angaben der Aufteilung der Raten entnehmen Sie bitte dem Anmeldeformular). Ratenzahlung ist auf Nachfrage auch für Firmenzahler möglich.

Wir möchten Sie auf die Möglichkeit der Förderung durch verschiedene Programme des Bundes (Bildungsprämie) oder Bundesländer (Bildungs- / Qualifizierungsscheck) aufmerksam machen.

Abhängig vom Bundesland (entscheidend ist hierbei der Wohnort) können Sie Bildungsurlaub wahrnehmen (leider nicht in Bayern und Baden-Württemberg).

## termine

---

**Modul 1** 04. März 20

---

**Modul 2** 25. - 26. März 20

---

**Modul 3** 11. - 12. Mai 20

---

**Transfertag** 26. Mai 20

---

## kurszeiten

Module und Transfertag

**09.30 - 17.30 Uhr**

## referentInnen

- 
- Stefanie von Zydowitz**
- Studium der Germanistik, Geschichte und Psychologie an der LMU München
  - Abschluss als Betriebswirt (IWW) der FernUni Hagen
  - Zertifizierter Professional Scrum Master (bei Scrum.org)
  - Mediatorin
  - systemische Coachin
  - Mehr als 10 Jahre Erfahrung als Projektleiterin in Redaktionen, der E-Learning Branche, Werbeagentur sowie im Bereich Marketing & Vertrieb eines Finanzunternehmens
  - 6 Jahre Erfahrung als Führungskraft im Bereich Marketing & Vertrieb eines Finanzunternehmens
  - Expertise für die Entwicklung und Umsetzung von Change Management-Konzepten und die dazu passende Veränderungs-Kommunikation
  - Expertin für Unternehmens-, Produkt-, Mitarbeiter- und Marketingkommunikation
  - Kompetenzen in der Führungskräfte- und Teamentwicklung
  - Spezialistin für Kommunikation in konfliktären und herausfordernden Situationen
  - Große Erfahrung im Durchführen von Workshops und Trainings
  - Expertise für Organisationsentwicklung und Unternehmenskultur
  - Dozentin für Marketing an der IUBH – International University of Applied Sciences

Stefanie von Zydowitz übernimmt mit Modul 1 die Einführung in die agile Welt und zusammen mit Lisa Waas das Modul 3 'Agiles Team-coaching und agile Teamentwicklung'. Zusammen mit Nicole Lorenz gestaltet sie den Transfertag.

- 
- Nicole Lorenz**
- Dipl.-Wirtschaftsingenieurin
  - Master Systems Engineering
  - Lehrbeauftragte an der Hochschule München
  - Zertifizierte Mediatorin
  - systemische Coachin
  - 3 Semester Lehrbeauftragte an der Hochschule München für Produktentstehung Automotive
  - langjährige Expertise im Projektmanagement
  - Erfahrung als Führungskraft im Bereich Projektmanagement und Personalentwicklung
  - Mitbegründerin einer betriebsinternen Akademie
  - betriebsinterne Trainerin für Projektmanagement, Kommunikation, Zeitmanagement und Methodenkompetenz
  - seit 2018 selbstständige Coachin für Veränderungsprozesse

Nicole Lorenz übernimmt das zweite Modul 'Agile Methoden im praktischen Einsatz'. Zusammen mit Stefanie von Zydowitz gestaltet sie den Transfertag.

## referentInnen

---

### **Lisa Waas M.A.**

- Mediatorin/ Supervisorin für Wirtschaft und Arbeitswelt
- Lizenzierte Mediatorin BM (Bundesverband Mediation)
- Lizenzierte Ausbilderin für Mediation BM
- Zertifizierte Mediatorin
- Anerkannte Mediatorin SDM-FSM (Schweizerischer Dachverband Mediation)
- Anerkannte Supervisorin (SVM)
- Coachin und Teamentwicklerin
- Humortrainerin
- Studium der Ethnologie, Psychologie, Politologie, Humangenetik und Anthropologie, Schwerpunkt Ethnomedizin, Postgraduiertenprogramm Betriebswirtschaftslehre und Marketing
- Seit 1997 Ausbilderin für Mediation in Deutschland und deutschsprachigem Ausland - Konzeption und Durchführung eigener Mediationslehrgänge
- Mitbegründerin des Münchner Instituts für Mediation und Konfliktbewältigung
- Geschäftsführung und Institutsleitung Akademie Perspektivenwechsel / Praxis Perspektivenwechsel

Lisa Waas hat die Formate 'Mediative Teamentwicklung' und 'Konfliktklärungssysteme' aus ihrer Forschung und Praxis entwickelt und übernimmt zusammen mit Stefanie von Zydowitz das Modul 3 'Agiles Teamcoaching und agile Teamentwicklung'.

# curriculum

## Aufbau der Lehrinhalte

---

### modul 1

Einführung in die agile Welt

04. März 20

#### Sefanie von Zydowitz

Agilität ist momentan in aller Munde. Doch oft ist nicht klar, was die Einführung von agilen Methoden alles umfasst und was für Veränderungen sie mit sich bringt.

- Einblick in die Entstehung des agilen Gedankens
  - Die drei Säulen der Agilität: Transparenz, Selbstorganisation, Kommunikation
  - Die Ziele der Agilität: Geschwindigkeit steigern, Anpassungsfähigkeit fördern, Kundenzentrierung stärken, Haltung zeigen
  - Warum Agilität? Welche Vorteile hat diese Art des Arbeitens?
  - Das agile Mindset
  - Agiles Coaching als neues Betätigungsfeld
- 

### modul 2

Agile Methoden im praktischen Einsatz

25. - 26. März 20

#### Nicole Lorenz

Das Modul 'Agile Methoden' verschafft einen Überblick zu den aktuellen Werkzeugen der agilen Welt. Sie erlangen durch interaktive Übungen ein Grundverständnis für Design Thinking, Kanban und Scrum, den drei bekanntesten agilen Frameworks. Sie üben selbst agiles Arbeiten ein, erfahren wie es funktioniert und gewinnen Erkenntnisse und Erfahrungen für den Einsatz in Unternehmen.

Agile Methoden im Praxischeck:

- Der Nutzer im Fokus - zielführende Lösungsansätze mit Design Thinking: unterstützt durch Theorieinput erleben Sie einen Design-Thinking-Zyklus auf Grundlage realer Kundenherausforderungen. Auf diese Weise entstehen intensive Praxis-Einblicke.

- Workflows mit Durchblick - Kanban: Sie lernen die Methode und die konkrete Praxisanwendung kennen und reflektieren Einsatzmöglichkeiten für Ihren eigenen Arbeitsalltag.
- Die neue Flexibilität der Lösungsansätze - Scrum: Auf Basis der theoretischen Hintergründe wird ein gemeinsamer Backlog zu einem Thema der TeilnehmerInnen erstellt und ein Scrum-Zyklus vorgestellt. Neben den inhaltlichen Ergebnissen entwickelt sich so ein klares Verständnis für die Rollen in Scrum.

---

## modul 3

Agiles Teamcoaching und agile Teamentwicklung

11. - 12. Mai 20

**Stefanie von Zydowitz & Lisa Waas**

Das Modul soll einen Überblick über die Besonderheiten von Coaching und Teamentwicklung im agilen Bereich geben. Ein Erfolgsfaktor des agilen Arbeitens ist die Zusammenarbeit der jeweiligen Teams. Gibt es hier Störungen, sind die Vorteile der Agilität schnell obsolet. Umso wichtiger ist es hier gerade noch unerfahrene Teams mit Hilfe eines agilen Coaches begleiten, weiterzuentwickeln und zu unterstützen. In diesem Modul werden die wesentlichen Erfolgsfaktoren der agilen Teamentwicklung vorgestellt. Sie erfahren wie Sie richtiges Kommunikationsverhalten etablieren und Selbstorganisation unterstützen.

Rahmenbedingungen des Coachings schaffen

- Umfeld und Einbettung von agilen Teams in Hierarchie, Strukturen und Prozesse
- Die Rolle des agilen Coaches: Wofür braucht es agile Coaches? Selbstverständnis, externe und interne Coaches, Dauer, Auftrag, Erwartungshaltungen

Coaching Grundlagen für agile Teams

- Unterschiede zwischen klassischer und agiler Teamarbeit
- Teamkollaboration im agilen Bereich
- Agile Gruppendynamik und -motivation verstehen
- Stolperfallen frühzeitig erkennen und vermeiden

Wirksame Unterstützung agiler Teams

- Selbstverantwortung und -organisation fordern und fördern
- Hilfestellungen bei Veränderungsprozessen
- Konstruktives Kommunikationsverhalten im agilen Umfeld (Methoden, Formate, etc.)
- Konfliktnavigation bei agilen Teams

---

## transfertag

**Stefanie von Zydowitz & Nicole Lorenz**

26. Mai 20

Während der Module erhalten die TeilnehmerInnen laufend Impulse, wie Sie agiles Arbeiten in Ihrem Umfeld einsetzen können. Am Transfertag reflektieren Sie Ihre Erfahrungen und festigen damit Ihre Methodenkompetenz.

---

## anmeldung

Anmeldeschluss: 14.02.2020

**Wir bieten Ihnen an, ein Aufnahmegespräch mit einer der Trainerinnen zu führen, um Ihre Ziele mit den Inhalten der Weiterbildung abzugleichen.**

Das Anmeldeformular mit den genauen Angaben, der Aufteilung der Raten und den Allgemeinen Teilnahmebedingungen finden Sie im Internet unter

> [www.akademie-perspektivenwechsel.de/agil](http://www.akademie-perspektivenwechsel.de/agil)

oder fordern Sie das Anmeldeformular telefonisch an unter 089 - 72 99 81 58

oder per E-Mail [agil@akademie-perspektivenwechsel.de](mailto:agil@akademie-perspektivenwechsel.de)

AKADEMIE  
perspektivenwechsel

Perspektivenklärung GmbH  
Isabellastr. 33 | D - 80796 München

T +49 (0)89 72 99 81 - 58

F +49 (0)89 72 99 81 - 59

M [info@akademie-perspektivenwechsel.de](mailto:info@akademie-perspektivenwechsel.de)

W [akademie-perspektivenwechsel.de](http://akademie-perspektivenwechsel.de)